



---

## QUALIFICATION

DIRECTEUR DE PROJETS

*Plus de 25 ans en SSII et de retour sur expériences en Organisation  
et Stratégie de l'information*

---

## DEBUT D'EXPERIENCE PROFESSIONNELLE : 1978

---

## FORMATION :

DEA en Traitement de l'information

Ecole Nationale Supérieure Electronique et Radio électricité, Institut National  
Polytechnique de Grenoble

---

## EXTRAIT DE MES CONTRIBUTIONS

Gouvernance des systèmes d'information, Certifié ITIL – CMMi ...

Systèmes de Management par la Qualité, réglementations SOx - GxP

ERP Bancaire et RH

Processus intégration, tierce maintenance applicative, infogérance

Processus opportunité et faisabilité, dossiers d'appels d'offres, contractuels et négociation

Production en environnement technologique Grands systèmes, AS400, Bureautique ...

Pilotage stratégique ou opérationnel de grands projets jusqu'à 10 000 jours hommes par an

Formation et « coaching » des directeurs et responsables de projets en maîtrise d'ouvrage et  
maîtrise d'œuvre de 1999 à 2004

Accompagnement au changement de la stratégie d'entreprise et formation appropriée pour la  
Force Commerciale (120 collaborateurs entre 1999 et 2002)

Accompagnement au changement pour 150 collaborateurs dans le cadre d'un L122-12 sur un  
projet d'externalisation de la fonction informatique et des « data centers »

Outils bureautique, Netscape, I.E., Outlook ...

---

## EXTRAIT DE « SUCCESS STORY »

### Construction et Animation

- ✚ De cours à l'Université de Rouen : Conduite de projets, Communication
- ✚ De stages en Maîtrise d'Ouvrage dans les projets informatiques, d'accompagnement à l'adhésion et l'appropriation, ...

### Conception, animation, jeux de rôles et conduite du changement :

- ✚ AXA, Sanofi Aventis : 2006 – 2009 (+ de 750 collaborateurs)
- ✚ Steria / Experian : 1999 à 2004
- ✚ Banque Générale du Commerce : 1998 (mise en œuvre de l'ERP SAB)

### Direction de projets :

- ✚ Compagnie des Alpes 2006 – 2007 : Mise en Œuvre du Processus Infogérance
- ✚ Sanofi Aventis 2007–2009 : Intégration transverse de 63 applications et SAP ;  
Conception, déploiement et contrôles de conformité sur l'application des outils, des règles  
et procédures sur les projets.

### Coordination et réalisation d'actions d'optimisation des processus :

- ✚ Steria : ITIL 2000 – 2002 (gain de productivité de l'ordre de 30% à partir de 2003)
- ✚ EDS : ISO 9001 1990 -1996

### Management de centre de profits : 1990 à 1996 (15 M€/ 100 personnes)